



# PROGRAMAS CUSTOM

## GOBERNANZA CORPORATIVA PARA UN FUTURO SOSTENIBLE



---

# CONTENIDO:

- 1 – Descripción
  - 2- ¿A quién va dirigido?
  - 3 – Estructura de la conferencia
  - 4 - Metodología propuesta
  - 5 - Propuesta Económica
  - 6 – INCAE hoy
-



# DESCRIPCIÓN

---

En un entorno empresarial global cada vez más exigente, las empresas enfrentan crecientes presiones para integrar factores de gobernanza, medioambientales y sociales en su toma de decisiones estratégicas. Este curso profundiza en cómo las organizaciones pueden fortalecer su gobernanza corporativa y alinearla con las mejores prácticas internacionales en sostenibilidad, mejorando así su competitividad y reputación.

## **Gobernanza corporativa y su rol clave**

El curso se enfoca en el rol fundamental que juega la gobernanza corporativa, especialmente en el contexto de un mundo empresarial que exige mayor transparencia, responsabilidad y resiliencia. A través de un enfoque teórico-práctico, exploraremos cómo los principios de gobernanza corporativa permiten la creación de valor compartido, fortaleciendo tanto la toma de decisiones como la sostenibilidad a largo plazo.

## **Liderazgo Sostenible y “Checks and Balances” en la Gobernanza Corporativa**

El liderazgo sostenible dentro de las organizaciones no solo se basa en tomar decisiones estratégicas responsables, sino en crear un equipo directivo comprometido con el bienestar a largo plazo de la organización y sus partes interesadas. Este curso pone un énfasis particular en el rol de los directores para impulsar una gobernanza corporativa que integre principios de sostenibilidad en todos los niveles de la organización. A través de una estructura clara de checks and balances, el equipo directivo debe asegurarse de que las decisiones estratégicas no solo respondan a las demandas financieras, sino también a los compromisos sociales y medioambientales. Los mecanismos de control y equilibrio permiten prevenir riesgos asociados a la concentración de poder o a la falta de rendición de cuentas, garantizando la transparencia y la equidad en la toma de decisiones.

## **Oportunidades estratégicas y desafíos en mercados emergentes**

A través del análisis de casos prácticos, se examinarán las principales tendencias en sostenibilidad y cumplimiento normativo que impactan a las organizaciones en países emergentes. Las lecciones aprendidas permitirán a los participantes adaptar sus estrategias de gobernanza para gestionar mejor los riesgos ESG (ambientales, sociales y de gobernanza) y aprovechar las oportunidades de mejora en la presentación de informes y el compromiso con sus partes interesadas.

# OBJETIVOS DE APRENDIZAJE

---

El principal objetivo de este curso es desarrollar en los participantes las habilidades y conocimientos necesarios para implementar una gobernanza corporativa efectiva y sostenible.

1

---

Comprender las tendencias globales y la necesidad de desarrollar una gobernanza corporativa, que incluya “check and balance” y liderazgo sostenible.

2

---

Conocer el papel de la creciente demanda de informes de impacto.

3

---

Ser capaces de utilizar conceptos y herramientas para entender y estructurar políticas y estrategias que respondan a las tendencias globales y a la necesidad actual de una gobernanza corporativa para un futuro sostenible.





---

# ESTRUCTURA DEL PROGRAMA

---

# PROCESO PRE – PRO – POST PROGRAMA



## GOBERNANZA CORPORATIVA PARA UN FUTURO SOSTENIBLE

### Módulo virtual

Sesiones virtuales sincrónicas tendrán una duración de 3 horas cada una

**Sesión 1 (*sincrónica*):** Tendencias globales en sostenibilidad y efecto a la gobernanza corporativa en empresas en Latinoamérica (Profesor Jaime García).

**Sesión 2 (*sincrónica*):** Retos y oportunidades de las tendencias de sostenibilidad para gobernanza corporativa en mercados emergentes (Profesor Urs Jäger).

**Sesión 3 (*sincrónica*):** Estrategias de sostenibilidad y reportes de impacto (Profesor Luis Cuenca y Urs Jäger).

**Sesión 4 (*sincrónica*):** Estrategias abiertas (Profesores José Pablo Valverde y Urs Jäger).

**Sesión 5 (*sincrónica*):** Controlling y reporte de Impacto (Profesor Luis Cuenca y Urs Jäger).



# PROCESO PRE – PRO – POST

## PROGRAMA



### GOBERNANZA CORPORATIVA PARA UN FUTURO SOSTENIBLE

Módulo presencial en Panamá  
Duración. 1 día

**Mañana:** El reto de tomar decisiones sistémicas / con muchos grupos de interés:  
Simulación del Índice de Progreso Social (Profesor Jaime García).

**Tarde:** Estrategias abiertas / incluyendo muchos grupos de interés y simulación de un  
proceso estratégico abierto (Profesores Urs Jäger y Luis Cuenca).

**Final de la tarde/noche:** Reflexiones aplicadas a mi empresa.

Las fechas se definirán a conveniencia de ambas partes.



# CALENDARIO TENTATIVO PARA EL PROGRAMA

Modalidad	Sesión	Tema	Profesor	Fecha	Horario Panamá	Horario Costa Rica	Duración	Ubicación
online sincrónico	Sesión 1	Tendencias globales en sostenibilidad y efecto a la gobernanza corporativa en empresas en Latinoamérica	Jaime García	Jueves 12 de junio	4pm a 7:00 pm	3pm a 6:00 pm	3 horas	zoom
	Sesión 2	Retos y oportunidades de las tendencias de sostenibilidad para gobernanza corporativa en mercados emergentes	Urs Jäger	jueves 19 de junio	4pm a 7:00 pm	3pm a 6:00 pm	3 horas	zoom
	Sesión 3	Estrategias de sostenibilidad y reportes de impacto	Urs Jäger y Luis Cuenca	jueves 26 de junio	4pm a 7:00 pm	3pm a 6:00 pm	3 horas	zoom
	Sesión 4	Estrategias abiertas	Urs Jäger y José Pablo Valverde	jueves 3 de julio	4pm a 7:00 pm	3pm a 6:00 pm	3 horas	zoom
	Sesión 5	Controlling y reporte de Impacto	Urs Jäger y Luis Cuenca	jueves 10 de julio	4pm a 7:00 pm	3pm a 6:00 pm	3 horas	zoom
Fase presencial en Panamá	Mañana	El reto de tomar decisiones sistémicas / con muchos grupos de interés: Simulación del Índice de Progreso Social (Profesor Jaime García).	Jaime García	Jueves 17 de julio	8:00am a 12md			Presencial en Panamá Centro Ejecutivo INCAE
	Tarde	Estrategias abiertas / incluyendo muchos grupos de interés y simulación de un proceso estratégico abierto	Urs Jäger y Luis Cuenca		1pm a 5pm			
		Final de la tarde/noche: Reflexiones aplicadas a mi empresa.						





# MODELO DE APRENDIZAJE



# EQUIPO DE PROFESORES SUGERIDOS



**URS JÄGER**  
**DIRECTOR ACADÉMICO**

Urs Jäger es estratega, investigador y docente, especialista en gestión de cambio estratégico, liderazgo, ética de negocios, emprendimientos y gestión de impacto con amplia experiencia en Europa y América Latina.

Es profesor asociado de INCAE Business School y director ejecutivo de VIVA Idea. Orienta su trabajo desde enfoques de metodología de investigación-acción, sostenibilidad, emprendimiento e innovación social, con un enfoque en la inclusión de mercados formales e informales, trabajando en países emergentes.

Es titular de la Cátedra en Sostenibilidad VIVA Idea Schmidheiny en INCAE Business School, en liderazgo conjunto con otros colegas. La Cátedra se centra en el desarrollo de soluciones que permitan a líderes gestionar su impacto y desarrolla soluciones basándose en un enfoque de investigación-acción. Como director ejecutivo de VIVA Idea, una organización que forma parte del ecosistema de organizaciones de VIVA Trust y que apoya el desarrollo sostenible en toda América Latina, ejecuta procesos de acción, acompañamiento y formación a líderes de empresas, fundaciones, gobiernos, organizaciones no gubernamentales y comunidades en gestionar impacto. Gestionar impacto significa la manera en que los líderes pueden tomar decisiones y actuar para promover el progreso social. En ese proceso, VIVA Idea colabora con la Cátedra en INCAE Business School.

La investigación de Urs Jäger se enfoca en colaboraciones entre actores en situaciones de desigualdad (como indígenas y empresas multinacionales), factores del desarrollo de mercados informales y prácticas de gobernanza que fortalecen el desarrollo de mercados informales enfocada en el progreso social y económico. Junto con sus equipos de trabajo, ha desarrollado estudios de investigación-acción en Europa, Indonesia y en más de diez países de Latinoamérica.





# EQUIPO DE PROFESORES SUGERIDOS



**LUIS CUENCA**

Profesor asistente en las áreas de contabilidad gerencial, control gerencial, ética y cumplimiento en INCAE Business School. Miembro de la Cátedra de Sostenibilidad VIVA Idea Schmidheiny donde trabaja con otros colegas en el desarrollo de soluciones que permitan a líderes gestionar impacto, basándose en un enfoque de investigación-acción. Sus investigaciones se enfocan en las perspectivas interdisciplinarias de la contabilidad y el control -especializado en el análisis y la comprensión de las herramientas contables y de control que interactúan en la dinámica de la toma de decisiones en empresas e instituciones. Comenzó su carrera académica trabajando en los equipos pedagógicos de NEOMA Business School en Francia. Allí fue asistente del departamento de Estrategia, así como de la especialización en Control. Enseñó desde el año 2005 el comportamiento organizacional e introducción a la estrategia. En el año 2008 comenzó a trabajar para HEC PARIS, en la especialización Alternative Management, un proyecto pedagógico cuyo fin era generar soluciones a los grandes desafíos sociales y ambientales desde las ciencias de la administración. En ese marco trabajó como coordinador de proyectos con grandes empresas multinacionales, así como ONGs, cooperativas y mutuales. A partir del año 2009 ingresó al doctorado en HEC Paris y en esa casa de enseñanza estuvo a cargo del curso de Métodos de Análisis de Costos. Desde su regreso a Costa Rica ha ocupado diferentes puestos en la función pública siendo viceministro de Trabajo de 2016 a 2018 y miembro de diferentes juntas directivas y otros cuerpos colegiados de alto nivel. Hoy en día es miembro de la junta directiva de uno de los principales bancos del mercado costarricense, así como de varias de sus subsidiarias. Además, preside el comité de cumplimiento de dicho conglomerado. Desde esas posiciones ha podido desarrollar una amplia experiencia en el combate y la prevención del fraude y la corrupción. Obtuvo su doctorado en Ciencias de la Administración con especialización en Control en HEC Paris. También es M.Sc. (Maestría en Ciencias) en Estudios Comparativos del Desarrollo por la Escuela de Estudios Superiores en Ciencias Sociales de París (EHESS). El profesor Cuenca ha enseñado en HEC Paris y ha sido profesor visitante en la Universidad de la Sorbona (PARIS I, Panthéon Sorbona).





# EQUIPO DE PROFESORES SUGERIDOS

---



**JAIME GARCÍA**

Investigador senior y Director de Proyectos IPS del Centro Latinoamericano para la Competitividad y el Desarrollo Sostenible (CLACDS) del INCAE Business School, y experto en metodología de The Social Progress Imperative, donde participa en el diseño e implementación de los proyectos sub-nacionales de la Red de Progreso Social. Docente en los entrenamientos metodológicos para la medición del Progreso Social realizados en el Massachusetts Institute of Technology (MIT), el INCAE y la conferencia What Works in Social Progress 2017 en Islandia. Economista del Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM), con dos maestrías de la London School of Economics (LSE), en Social Policy, y Population and Development.

Ha trabajado en el ministerio de finanzas de México, banca central, academia y sector financiero. Recientemente he desarrollado proyectos para la sociedad civil aplicando herramientas y fuentes de datos digitales con el fin de incorporar al análisis económico y social tradicional las nuevas tecnologías que actualmente están redefiniendo al individuo, sociedad, gobierno y mercados. Ha publicado diferentes documentos sobre desarrollo humano y migración, transparencia institucional, datos abiertos y gobernanza; además de participar como analista económico en diferentes medios de comunicación en la región, en eventos y conferencias como TEDx Pura Vida 2016, TEDx INTEL 2016, y TEDx INCAE 2017. Actualmente está diseñando de forma colaborativa, junto con expertos en innovación y emprendimientos sociales costarricenses, una plataforma de innovación para el ecosistema de emprendimiento social tico utilizando al Índice de Progreso Social como instrumento de diagnóstico e impacto social; con el fin de incentivar intervenciones disruptivas con modelos sostenibles de negocio para generar crecimiento inclusivo en las regiones más rezagadas del país.





# EQUIPO DE PROFESORES SUGERIDOS



**JOSE PABLO VALVERDE**

José Pablo Valverde es periodista y administrador de empresas. Actualmente, es estudiante de Ph.D. en la Universidad de St. Gallen, en Suiza, y se desempeña como Director de Operaciones del Centro de Emprendimiento de INCAE y como investigador en Viva Idea. Cuenta con un MBA de INCAE Business School y un Master en Strategy & International Management de la Universidad de St. Gallen. Ha trabajado en empresas como P&G, Amazon, Deloitte y ha sido profesor visitante en la Universidad EARTH impartiendo temas relacionados al emprendimiento. Cuenta con una amplia experiencia en estrategia, colaboración y sostenibilidad, y actualmente es el Director Ejecutivo de Viva Idea, una organización enfocada en promover el impacto social a través de enfoques colaborativos e innovadores. Tiene un doctorado en Gestión (Des) de la Universidad de St. Gallen en Suiza, donde su investigación se centra en la colaboración estratégica y la creación de redes interorganizacionales destinadas a lograr resultados sostenibles. José ha desarrollado una sólida experiencia en la toma de decisiones estratégicas, aprovechando su formación académica, que incluye un MBA de INCAE Business School, donde se graduó con honores, y una Maestría en Estrategia y Gestión Internacional de la Universidad de St. Gallen. Como cofundador de Bluetools, ha sido fundamental para ayudar a las organizaciones a utilizar soluciones de software para recopilar, estructurar y gestionar mejor los datos estratégicos cualitativos, facilitando procesos de toma de decisiones más efectivos. Su trayectoria profesional incluye puestos en empresas reconocidas mundialmente como Procter & Gamble, Kuehne+Nagel, Amazon y Deloitte, donde adquirió experiencia práctica en ejecución de estrategias, eficiencia operativa y fomento de la innovación en entornos comerciales complejos. Además de su experiencia profesional, José ha contribuido a fomentar el espíritu emprendedor en diversos entornos, como la Universidad EARTH, donde interactuó con estudiantes de todo el mundo, promoviendo el pensamiento innovador y el espíritu emprendedor en diversos contextos culturales. En INCAE, José facilitó programas enfocados en apoyar a las MIPYMES (micro, pequeñas y medianas empresas) de Centroamérica, ayudando a los emprendedores a fortalecer su enfoque estratégico e impulsar el crecimiento sostenible.



# ¿QUE ES INCAE HOY?



# ¿PORQUE INCAE?

## La mejor Facultad de América Latina

- Facultad con doctorados de las universidades más prestigiosas de Europa y del Ivy League en EE.UU.
- Amplia experiencia en consultorías de empresas a nivel internacional

## Metodologías de Aprendizaje

Nuestras metodologías están diseñadas de acuerdo con un modelo de aprendizaje integral para ejecutivos:

- Análisis de casos y debates en grupos
- Simulaciones de negocio
- Dinámicas de aprendizaje experiencial
- Centro de assessment y herramientas de desarrollo de liderazgo de equipos y organizacional

## Networking

- Cada año, ejecutivos y empresarios de más de 30 nacionalidades participan en nuestros programas
- Nuestros programas de Educación Ejecutiva convocan a más de 6.000 profesionales al año
- Somos parte de una red universitaria de más de 300 instituciones a nivel mundial

**25° TOP**   
FINANCIAL  
TIMES

**Executive Education in the world**  
Executive Education, Financial Times 2023

**#2**

**International Locations**  
Executive Education, Financial Times 2023

**#1**

**Executive MBA in Latin America**  
Executive Education, Financial Times 2022



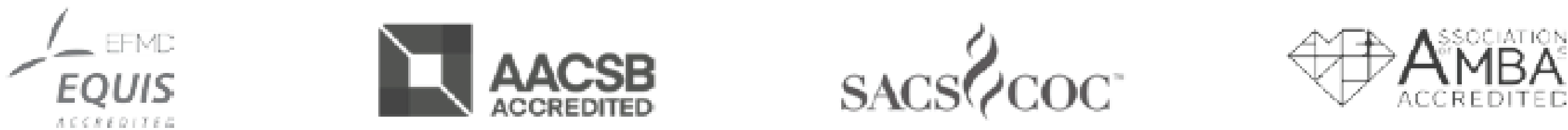
# PRESTIGIOSOS PARTNERS Y COLABORADORES INTERNACIONALES

---



## ACREDITACIONES

---





#1

MBA de Centro  
y Sur América  
QS Global MBA  
Ranking 2022

8°

**AÑO CONSECUTIVO**  
EMBA en el Top 100  
de los mejores del mundo  
Financial Times 2023

#1

Participantes  
Mujeres y Programas  
Internacionales  
Financial Times 2022

#4

Participantes  
Internacionales  
Financial Times 2022

#2

Programas  
Internacionales  
Financial Times 2023

#22

en el mundo en  
Educación Ejecutiva  
Financial Times 2023